

**BÁO CÁO**  
**Tình hình quản trị công ty năm 2022**

**Kính gửi:** - Ủy ban chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội

*Căn cứ:*

- Thông tư số 96/2020/TT-BTC, ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính về việc hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán;
- Công văn số 2279/SGDHN-QLNY ngày 16/12/2022 của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội về việc Công bố thông tin định kỳ.

Công ty cổ phần công trình cầu phà TP. Hồ Chí Minh kính báo cáo Ủy ban chứng khoán nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội về tình hình quản trị của công ty năm 2022, như sau:

**Thông tin doanh nghiệp:**

- Tên công ty :  
**CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH CẦU PHÀ TP. HỒ CHÍ MINH**
- Địa chỉ trụ sở chính : 451/10 Tô Hiến Thành , Phường 14, Quận 10.
- Điện thoại : 02838533496 Fax: 02838533496 Email: hfbc.jsc@gmail.com
- Vốn điều lệ : 91.000.000.000 đồng
- Mã chứng khoán :HFB
- Mô hình quản trị công ty:

Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc quản lý các phòng chức năng và các xí nghiệp trực thuộc.

Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện

**I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông**

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông (bao gồm cả các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản).

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định.	Ngày	Nội dung
01	Nghị quyết số 41/NQ-CTCP-ĐHĐCĐ	26/4/2022	Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2022

## II. Hội đồng quản trị.

### 1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
01	Trần Minh Trung	Chủ tịch HĐQT	26/4/2021	
02	Lê Hữu Châu	Thành viên HĐQT	26/4/2021	
03	Nguyễn Thị Quỳnh Anh	Thành viên HĐQT	26/4/2021	
04	Tạ Thị Hồng Tâm	Thành viên HĐQT	26/4/2021	
05	Nguyễn Quang Huy	Thành viên HĐQT	26/4/2021	

### 2. Các cuộc họp HĐQT

Năm 2022, HĐQT có 17 cuộc họp, trong đó có 05 cuộc họp trực tiếp và 12 lần lấy ý kiến bằng văn bản đối với các thành viên HĐQT.

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp/	Lý do không tham dự họp
01	Trần Minh Trung	17 buổi	100%	
02	Lê Hữu Châu	17 buổi	100%	
03	Nguyễn Thị Quỳnh Anh	17 buổi	100%	
04	Tạ Thị Hồng Tâm	17 buổi	100%	
05	Nguyễn Quang Huy	17 buổi	100%	

### 3. Hoạt động của Hội đồng quản trị.

a) Với vai trò là đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban điều hành chỉ đạo thực hiện Nghị quyết và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông năm 2022 đề ra. Năm 2022, doanh nghiệp có những khó khăn trong hoạt động SXKD như:

- Các sản phẩm chính của công ty đều nằm trong danh mục điều chỉnh thuế suất từ 10% còn 8% theo Nghị định số 15/2022/NĐ-CP, ngày 28/01/2022 của Chính phủ. Đây là trường hợp chưa có tiền lệ nên các Chủ đầu tư, cơ quan cấp phát vốn gặp nhiều vướng mắc dẫn đến ảnh hưởng tới các thủ tục ký kết, điều chỉnh hợp đồng, tạm ứng, thanh toán, giải ngân của công ty.



- Khó khăn về ngân sách sau đại dịch Covid-19 dẫn đến các gói thầu đang triển khai thiếu vốn, các dự án chậm triển khai cũng ảnh hưởng nhiều đến hoạt động của công ty.

- Việc chủ đầu tư chậm bàn giao mặt bằng để thi công do vướng đền bù giải tỏa dẫn đến chi phí thi công phát sinh như chi phí bảo lãnh thực hiện hợp đồng, chi phí thuê xe máy thiết bị, chi phí đảm bảo giao thông, quản lý công trường..., bên cạnh đó chi phí tài chính tăng do ngân hàng tăng lãi suất cho vay, tình hình vay vốn bị hạn chế do ngân hàng siết room tín dụng.

- Trong lĩnh vực thi công các công trình hạ tầng, công trình giao thông hiện nay có sự cạnh tranh gay gắt của các đơn vị có cùng lĩnh vực ngành nghề trên thị trường.

- Ngoài những khó khăn trên, thì khó khăn lớn nhất đối với doanh nghiệp thực hiện thi công công trình là giá các loại vật liệu chủ yếu ( bê tông nhựa nóng, xi măng, thép xây dựng, bê tông tươi, cát, đá các loại...) đều tăng đột biến, làm ảnh hưởng lớn đến chi phí sản xuất và chỉ tiêu lợi nhuận theo kế hoạch của công ty

b) Mặt làm được.

- Thực hiện Nghị quyết và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông năm 2022 đề ra, mặc dù có những khó khăn nêu ở trên, làm ảnh hưởng lớn đến các chỉ tiêu sản xuất trong năm, Công ty đã cố gắng và hoàn thành 90% chỉ tiêu lợi nhuận, hoàn thành 100% chỉ tiêu doanh thu và thực hiện chi trả 100% cổ tức cho cổ đông (8,5%/vốn điều lệ).

- Kết quả chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận ghi nhận đến thời điểm báo cáo:

(ĐVT: Triệu đồng)

ST T	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Ước thực hiện năm 2022	Tỷ lệ đạt so kế hoạch 2022
1	Doanh thu	400.000	400.940	100,2%
2	Lợi nhuận trước thuế	13.000	11.727	90,2%
3	Lợi nhuận sau thuế	10.400	9.382	90,2%
4	Lợi nhuận chia cổ tức	7.735	7.735	100,0%
5	Tỷ lệ cổ tức/ vốn điều lệ	8,5%	8,5%	100,0%

Số liệu tạm tính trên cơ sở ghi nhận đến 31/12/2022. Số liệu chính thức sẽ thể hiện trên báo cáo tài chính.

- Công ty đã đảm bảo việc làm, các quyền, lợi ích hợp pháp, ổn định thu nhập cho người lao động. Các hoạt động của doanh nghiệp tuân thủ theo các quy định của pháp luật.

- Hoàn thành đúng các điều khoản hợp đồng với cơ quan đặt hàng với chất lượng và sự thỏa mãn khách hàng ngày càng được cải thiện. Các giải pháp nâng cao



hiệu quả và mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh từng bước mang lại những kết quả tích cực như, năng lực kỹ thuật thi công từng bước được nâng cao, thị trường được mở rộng, đa dạng hóa sản phẩm. Tiềm lực, tiềm năng phát triển của công ty là khả quan.

- Trong quản lý và điều hành doanh nghiệp: Hội đồng Quản trị, Ban điều hành thực hiện nhiều biện pháp tăng cường quản lý, kiểm tra, giám sát hoạt động doanh nghiệp. Đảm bảo tính tuân thủ, tổ chức thực hiện nghiêm túc các nhiệm vụ trọng tâm theo Nghị quyết Hội đồng thành quản trị và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Thể chế hóa, điều chỉnh, bổ sung các quy chế nội bộ đảm bảo tính minh bạch, tuân thủ quy định nhà nước trong quản lý. Tích cực xây dựng và tổ chức thực hiện phương án tái cơ cấu tổ chức và sản phẩm hoạt động các đơn vị phù hợp với mô hình hoạt động của doanh nghiệp.

b) HĐQT xây dựng và báo cáo Đại hội đồng cổ đông về chương trình công tác, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên trong Hội đồng phụ trách và thực hiện công tác giám sát các mặt hoạt động của Công ty.

c) HĐQT hoạt động tuân thủ theo chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định tại Điều lệ công ty, Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị, và các quy chế quản lý nội bộ khác. Thực hiện các chế độ, chính sách có liên quan đến người lao động trong công ty, nhằm đảm bảo cho Ban điều hành có cơ sở thực hiện đúng theo các quy định của pháp luật.

d) Định kỳ hàng tháng và đột xuất, Hội đồng quản trị tổ chức họp để các thành viên HĐQT và BKS nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty và ban hành các Nghị quyết, quyết định chỉ đạo kịp thời trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Năm 2022, HĐQT đã tổ chức 17 cuộc họp (trong đó có 05 cuộc họp trực tiếp và 12 cuộc họp trực tuyến lấy ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT) để xem xét, quyết định các vấn đề quản lý của công ty theo thẩm quyền của HĐQT và ban hành hành 32 văn bản nghị quyết, quyết định.

e) Thường xuyên kiểm tra tình hình, đôn đốc công ty thực hiện các nghị quyết của HĐQT, phối hợp Ban điều hành kịp thời có các biện pháp phù hợp điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh, chấn chỉnh, bổ sung, hoàn thiện các mặt quản lý trong công tác quản trị doanh nghiệp.

g) Phối hợp Ban kiểm soát tăng cường thực hiện chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo công ty thực hiện các mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra và tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ công ty.

#### 4. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành.

a) Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua, trong quá trình điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, vượt qua khó khăn để phát triển, mở rộng thị trường, tìm kiếm việc làm cho công ty.



b) Thực hiện quy định của pháp luật, Điều lệ và nghị quyết của HĐQT, tiếp thu và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp theo chỉ đạo của HĐQT và các đề xuất của Ban kiểm soát. Tình hình tài chính được kiểm soát tốt. Vốn nhà nước, vốn của doanh nghiệp và quyền lợi của cổ đông được đảm bảo.

c) HĐQT luôn theo dõi sát sao hoạt động chỉ đạo điều hành của Tổng Giám đốc, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành của Tổng giám đốc theo thẩm quyền được giao theo Điều lệ và quy chế làm việc của Hội đồng quản trị.

d) Qua công tác kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh của công ty và có những chỉ đạo kịp thời đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao, hạn chế các sai sót, rủi ro.

e) Tổng Giám đốc tăng cường công tác chỉ đạo thực hiện và thường xuyên báo cáo định kỳ hàng tháng cho HĐQT về các lĩnh vực hoạt động của Công ty, đề HĐQT nghị quyết định hướng nhằm từng bước nâng cao hiệu quả hoạt động ở từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh của công ty.

5. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị (nếu có): Không có.

6. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị. (Phụ lục đính kèm)

### III. Ban kiểm soát.

#### 1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS).

Stt	Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Lê Mạnh Thu	Trưởng ban kiểm soát	26/4/2021	Cử nhân kinh tế
2	Trần Thái Phương	Thành viên	26/4/2021	Thạc sỹ, cử nhân kinh tế
3	Trịnh Lê Quang Vinh	Thành viên	26/4/2021	Kỹ sư XD cầu đường

#### 2. Cuộc họp của Ban kiểm soát

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Lê Mạnh Thu	07 buổi	100%	100%	



2	Trần Thái Phương	07 buổi	100%	100%	
3	Trịnh Lê Quang Vinh	07 buổi	100%	100%	

Trong đó: 05 buổi trực tiếp và 02 buổi góp ý thông qua phiếu lấy ý kiến

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông

Thực hiện kiểm tra giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty theo Điều lệ công ty.

Ban kiểm soát tuân thủ các quy định, yêu cầu khi có yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông yêu cầu kiểm tra đến Hội đồng quản trị, năm 2022 Ban kiểm soát chưa nhận những yêu cầu nào từ phía cổ đông.

Giám sát việc thực hiện công bố thông tin định kỳ và nội dung bất thường theo quy định; đảm bảo quyền lợi của cổ đông về việc được cung cấp thông tin.

Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc đã tuân thủ, chấp hành các nội dung được nêu tại Nghị quyết số 41/NQ-CTCP-ĐHĐCĐ ngày 26/4/2022.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

Được Ban điều hành công ty tạo mọi điều kiện tốt nhất để thực hiện nhiệm vụ; đã được cung cấp đầy đủ tài liệu, báo cáo tháng, quý kịp thời;

Tham gia đầy đủ các buổi họp định kỳ, bất thường do Hội đồng quản trị mời.

Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;

Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính hàng năm và 6 tháng của công ty; báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị.

Xem xét sổ kế toán, ghi chép kế toán và các tài liệu khác của công ty, các công việc quản lý, điều hành hoạt động của Công ty.

5. Hoạt động khác của BKS (nếu có)

Ban kiểm soát tham gia Hội nghị đối thoại người lao động, hội nghị người lao động, hội nghị tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh được Công ty tổ chức.

#### IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm thành viên Ban điều hành
01	Lê Hữu Châu ( Tổng Giám đốc)	16/6/1965	- Cử nhân tài chính kế toán. Cử nhân luật - Kỹ sư XD cầu đường	26/4/2021
02	Vũ Tiến Đạt ( P. Tổng Giám đốc)	08/11/1967	- Thạc sỹ kỹ thuật - Kỹ sư xây dựng	12/5/2021





2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ. (Không có)

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát. (Không có)

Stt.	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Chức vụ tại CTNY	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ	Tên công ty con, công ty do CTNY nắm quyền kiểm soát	Thời điểm giao dịch	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/	Ghi chú

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo) (Không có)

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành. (Không có)



4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác. (*Không có*)

**VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ.**

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ. (*Đính kèm văn bản*)

stt	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND /Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
1								

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty. (*Không có*)

S t t	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1							

**IX. Các vấn đề cần lưu ý khác: Không.**

**Nơi nhận:**

- Như trên.
- Công bố thông tin;
- Lưu HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Trần Minh Trung**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
CÔNG TRÌNH CẦU PHÀ TP. HỒ CHÍ MINH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**PHỤ LỤC**

**Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01	Nghị quyết số 07/NQ-CTCP-HĐQT	20/01/2022	Họp HĐQT kỳ họp tháng 01	100%
02	Nghị quyết số 08/NQ-CTCP-HĐQT	20/01/2022	Phê duyệt kế hoạch SXKD và dự chi năm 2022	100%
03	Nghị quyết số 09/NQ-CTCP-HĐQT	21/01/2022	Tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2022	100%
04	Quyết định số 10/QĐ-CTCP-HĐQT	21/4/2022	Ban hành Quy chế bổ nhiệm và tiêu chuẩn các chức danh quản lý.	100%
05	Nghị quyết số 14/NQ-CTCP-HĐQT	16/02/2022	Thông qua các quy chế quản lý nội bộ	100%
06	Quyết định số 15/QĐ-CTCP-HĐQT	16/02/2022	Ban hành Quy chế quản lý tài chính	100%
07	Quyết định số 16/QĐ-CTCP-HĐQT	16/02/2022	Ban hành Quy chế quản lý chi phí nội bộ	100%
08	Quyết định số 17/QĐ-CTCP-HĐQT	16/02/2022	Ban hành Quy chế quản lý xe máy thiết bị	100%
09	Nghị quyết số 29/NQ-CTCP-HĐQT	01/4/2022	Họp HĐQT kỳ họp tháng 4	100%
10	Nghị quyết số 32/NQ-CTCP-HĐQT	04/4/2022	Ban hành tài liệu trình Đại hội cổ đông năm 2022	100%
11	Nghị quyết số 38/NQ-CTCP-HĐQT	22/4/2022	Thực hiện khắc, thay đổi con dấu của công ty	100%
12	Nghị quyết số 41/NQ-CTCP-HĐQT	26/4/2022	Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022	100%



13	Quyết định số 42/QĐ-CTCP-HĐQT	27/4/2022	Điều chỉnh ngành nghề kinh doanh của công ty	100%
14	Nghị quyết số 48/NQ-CTCP-HĐQT	13/5/2022	Thực hiện chi trả cổ tức năm 2021 bằng tiền mặt cho cổ đông	100%
15	Nghị quyết số 54/NQ-CTCP-HĐQT	23/5/2022	Phê duyệt quyết toán và đầu tư xe máy thiết bị năm 2022	100%
16	Quyết định số 55/QĐ-CTCP-HĐQT	23/5/2022	Phê duyệt quyết toán thiết bị quét đường năm 2021	100%
17	Quyết định số 56/QĐ-CTCP-HĐQT	23/5/2022	Phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật đầu tư XMTB năm 2022	100%
18	Nghị quyết số 57/NQ-CTCP-HĐQT	24/5/2022	Phê duyệt các khoản dự chi quỹ phúc lợi, khen thưởng năm 2022 cho người lao động.	100%
19	Quyết định số 58/QĐ-CTCP-HĐQT	24/5/2022	Sửa đổi, bổ sung khoản 1, Điều 3, Điều lệ công ty.	100%
20	Nghị quyết số 67/NQ-CTCP-HĐQT	23/6/2022	Giao Tổng Giám đốc ký hợp đồng tín dụng với ngân hàng BIDV	100%
21	Nghị quyết số 74/NQ-CTCP-HĐQT	12/7/2022	Họp HĐQT kỳ họp tháng 7	100%
24	Quyết định số 75/QĐ-CTCP-HĐQT	12/7/2022	Tiếp tục cử và ủy quyền cho Người đại diện quản lý phần góp vốn của Công ty tại Công ty TNHH đầu tư - xây dựng công trình cầu phà đối với bà Tạ Thị Hồng Tâm	100%
23	Quyết định số 76/QĐ-CTCP-HĐQT	12/7/2022	Tiếp tục cử và ủy quyền cho Người đại diện quản lý phần góp vốn của Công ty tại	100%



			Công ty TNHH đầu tư - xây dựng công trình cầu phà đối với ông Nguyễn Trọng Ngôn	
24	Quyết định số 77/QĐ-CTCP-HĐQT	12/7/2022	Ban hành Quy chế quản lý và sử dụng quỹ khen thưởng, phúc lợi.	100%
25	Quyết định số 78/QĐ-CTCP-HĐQT	12/7/2022	Ban hành Quy chế tuyển dụng và đào tạo lao động.	100%
26	Nghị quyết số 84/NQ-CTCP-HĐQT	02/8/2022	Thông qua Quy chế Công bố thông tin	100%
27	Quyết định số 85/QĐ-CTCP-HĐQT	02/8/2022	Ban hành Quy chế Công bố thông tin	100%
28	Nghị quyết số 98/NQ-CTCP-HĐQT	15/11/2022	Họp HĐQT kỳ họp tháng 11	100%
29	Quyết định số 99/QĐ-CTCP-HĐQT	15/11/2022	Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc đối với ông Nguyễn Quang Huy	100%
30	Nghị quyết số 101/NQ-CTCP-HĐQT	15/11/2022	Thông qua chủ trương và giao Tổng Giám đốc ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng MB	100%
31	Nghị quyết số 102/NQ-CTCP-HĐQT	15/11/2022	Chọn đơn vị kiểm toán, soát xét các báo cáo tài chính năm 2022	100%
32	Nghị quyết số 105/NQ-CTCP-HĐQT	25/11/2022	Tạm ứng chi trả cổ tức đợt một năm 2022	100%